

**Centre Communal d'Action Sociale**

**Résidence Maria Schepman**



SOUS-PRÉFECTURE  
DE DORIGNY  
27 OCT. 2023

**Etat Prévisionnel des Recettes et des Dépenses**  
**Décision modificative n°2-2023**

**Annexe 1bis : Cadre normalisé de présentation de la décision modificative (DM) ou du virement de crédits (VC) des établissements et services sociaux et médico-sociaux relevant du I de l'article L. 312-1 du code de l'action sociale et des familles (hors établissements relevant des articles L. 342-1 et R. 314-242)**

Exercice :

N° FINESS (entité juridique) :

Organisme gestionnaire :

Statut de l'entité juridique :

Adresse :

Téléphone :

Fax :

Email :

Nom et qualité de la personne habilitée à représenter l'organisme gestionnaire :

Date d'effet du contrat pluriannuel d'objectifs et de moyens

Période d'observation (Janvier 2023 à ... 2023) :

**Etablissements et services relevant du périmètre de l'EPRD**

Etablissements et services	Adresses	N° FINESS Etablissement (*)	Catégorie	Date d'autorisation	Capacité autorisée	Capacité installée	Amplitude d'ouverture sur l'année (en jours)	ESSMS relevant du périmètre du CPOM - O/N	CRP principal/annexe	CRP soumis à l'obligation d'une présentation équilibrée - O/N
Petite Unité de vie 'MAISON MARIA SCHEPMAN	9 rue Vangheluwe 59240 DUNKERQUE	590039475	EHPAD	24/01/2017	19	19	365	Non		Non



Convention collective majoritaire de travail:

(\*) : N° FINESS de l'ESSMS ou, pour les établissements publics, de l'activité.

(\*\*) : Compte de résultat prévisionnel principal

(\*\*\*) : Compte de résultat prévisionnel annexe (en application de l'article R. 314-217 du CASF)

Raison sociale :	Petite Unité de vie MAISON MARIA SCHEPMAN
FINESS ET :	590039475

**Compte de résultat prévisionnel principal/annexe non soumis à l'obligation d'équilibre**

Présentation des charges :

**GROUPE I : CHARGES AFFERENTES A L'EXPLOITATION COURANTE**

	Dernier EPRD exécutif Exercice 2023 (*)	Virement de crédits	Décision modificative	Total Exercice 2023
	(1)	(2)	(3)	(1)+(2)+(3) = (4)
<b>ACHATS</b>				
601/602	Achats stockés et variation des stocks	0,00 €	0,00 €	0,00 €
603	Achats non stockés de matières et fournitures	45 150,00 €	0,00 €	46 650,00 €
606	Achats de marchandises	0,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €
607	Rabais, remises, ristournes accordés par l'établissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €
709	variation des stocks, en cours de production, produits (en dépenses)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
713		0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>SERVICES EXTERIEURS</b>				
6111	Sous-traitance: prestations à caractère médical	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6112	Sous-traitance: prestations à caractère médico-social	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6118	Sous-traitance: autres prestations de service	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>AUTRES SERVICES EXTERIEURS</b>				
624	Transports de biens, d'usagers et transports collectifs du personnel (autres que c6242)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6242	Transports d'usagers	0,00 €	0,00 €	0,00 €
625	Déplacements, missions et réceptions	0,00 €	0,00 €	0,00 €
626	Frais postaux et frais de télécommunications	2 050,00 €	0,00 €	2 050,00 €
6281	Prestations de blanchissage à l'extérieur	14 000,00 €	0,00 €	14 000,00 €
6282	Prestations d'alimentation à l'extérieur	81 000,00 €	0,00 €	81 000,00 €
6283	Prestations de nettoyage à l'extérieur	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6284	Prestations d'entretien à l'extérieur	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6287/	Divers - Remboursements de frais et autres	600,00 €	0,00 €	600,00 €
6288		0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>TOTAL GROUPE I</b>	<b>142 800,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 500,00 €</b>	<b>144 300,00 €</b>

**GROUPE II : CHARGES AFFERENTES AU PERSONNEL**

	Dernier EPRD exécutif Exercice 2023 (*)	Virement de crédits	Décision modificative	Total Exercice 2023
	(1)	(2)	(3)	(1)+(2)+(3) = (4)
621	Personnel extérieur à l'établissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €
622	Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	0,00 €	0,00 €	0,00 €
631	Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (autres organismes)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
633	Impôts, taxes et versements assimilés sur rémunérations (administration des impôts)	9 500,00 €	0,00 €	9 500,00 €
641	Rémunérations du personnel non médical	533 326,36 €	0,00 €	533 326,36 €
642	Rémunérations du personnel médical	0,00 €	3 720,94 €	3 720,94 €
643	Rémunération du personnel handicapé	0,00 €	0,00 €	0,00 €
645	Charges de sécurité sociale et de prévoyance	151 544,89 €	0,00 €	151 544,89 €
646	Personnes handicapées	0,00 €	0,00 €	0,00 €
647	Autres charges sociales	1 568,75 €	0,00 €	1 568,75 €
648	Autres charges de personnel	13 860,00 €	0,00 €	13 860,00 €
<b>TOTAL GROUPE II</b>	<b>709 800,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3 720,94 €</b>	<b>713 520,94 €</b>

GRUPE III : CHARGES AFFERENTES A LA STRUCTURE

	Dernier EPRD exécutif Exercice 2023 (*)	Virement de crédits	Décision modificative	Total Exercice 2023
	(1)	(2)	(3)	(1)+(2)+(3) = (4)
612	Redevances de crédit-bail	0,00 €	0,00 €	0,00 €
613	Locations	82 700,00 €	0,00 €	82 700,00 €
614	Charges locatives et de copropriété	0,00 €	0,00 €	0,00 €
615	Entretien et réparations	12 000,00 €	0,00 €	12 000,00 €
616	Primes d'assurances	2 350,00 €	0,00 €	2 350,00 €
617	Etudes et recherches	0,00 €	0,00 €	0,00 €
618	Divers	500,00 €	0,00 €	500,00 €
623	Information, publications, relations publiques	0,00 €	0,00 €	0,00 €
627	Services bancaires et assimilés	0,00 €	0,00 €	0,00 €
635	Autres impôts taxes et versements assimilés (administration des impôts)	6 840,00 €	0,00 €	6 840,00 €
637	Autres impôts taxes et versements assimilés (autres organismes)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE</b>				
651	Redevances pour concessions, brevets, licences, procédés, droits et valeurs	0,00 €	0,00 €	0,00 €
653	Contribution versée au groupement hospitalier de territoire	0,00 €	0,00 €	0,00 €
654	Pertes sur créances irrécouvrables	500,00 €	0,00 €	500,00 €
655	Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun	0,00 €	0,00 €	0,00 €
657	Subventions	3 250,00 €	0,00 €	3 250,00 €
658	Charges diverses de gestion courante	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>CHARGES FINANCIERES</b>				
66	Charges financières	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>				
671	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	0,00 €	0,00 €	0,00 €
673	Titres annulés (sur exercices antérieurs) (ESSMS publics)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
675	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	0,00 €	0,00 €	0,00 €
678	Autres charges exceptionnelles	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX DEPRECIATIONS, AUX PROVISIONS ET ENGAGEMENTS</b>				
6811	Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	10 240,00 €	0,00 €	10 240,00 €
6812	Dotations aux amortissements des charges d'exploitation à répartir	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6815	Dotations aux provisions des charges d'exploitation	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6816	Dotations aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6817	Dotations aux dépréciations des actifs circulants	0,00 €	0,00 €	0,00 €
686	Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions : charges financières	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6871	Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68725	Dotations aux amortissements dérogatoires	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68741	Dotations aux provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du BFR	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68742	Dotations aux provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68746	Dotations aux provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68748	Autres dotations aux provisions réglementées	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6876	Dotations aux dépréciations exceptionnelles	0,00 €	0,00 €	0,00 €
689	Report en fonds dédiés (sauf C/6892 et C/6895) (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68921	Report en fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68922	Report en fonds dédiés à l'exploitation sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6895	Report en fonds dédiés sur contribution financière d'autres organismes (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>TOTAL GROUPE III</b>				
	118 380,00 €	0,00 €	0,00 €	118 380,00 €
<b>TOTAL DES CHARGES</b>				
	970 980,00 €	0,00 €	5 220,94 €	976 200,94 €
<b>EXCEDENT PREVISIONNEL</b>				
	5 380,00 €			5 380,00 €
<b>TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL</b>				
	976 360,00 €			981 580,94 €
<b>PRINCIPAL/ANNEXE</b>				

Présentation des produits :

**GROUPE I : PRODUITS DE LA TARIFICATION**

	Dernier EPRD exécutoire Exercice 2023 (*)	Virement de crédits	Décision modificative	Total Exercice 2023
	(1)	(2)	(3)	(1)+(2)+(3) = (4)
731	Produits à la charge de l'assurance maladie (hors EHPAD) (autres que c/731224 et c/7312132)	0,00 €	2 419,88 €	138 796,01 €
731224/	Prise en charge au titre des dispositions de l'article L.242-4 du CASF	0,00 €	0,00 €	0,00 €
732	Produits à la charge de l'Etat	0,00 €	0,00 €	0,00 €
733	Produits à la charge du département (hors EHPAD) (autres que c/733222)	20 000,00 €	0,00 €	20 000,00 €
733222	Prise en charge au titre des dispositions de l'article L.242-4 du CASF	0,00 €	0,00 €	0,00 €
734	Produits à la charge de l'usager (hors EHPAD)	631 000,00 €	0,00 €	631 000,00 €
7351	Produits des EHPAD à la charge de l'assurance maladie	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7352	Produits des EHPAD à la charge du département	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7353	Produits des EHPAD à la charge de l'usager	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7358	Produits des EHPAD à la charge d'autres financeurs	0,00 €	0,00 €	0,00 €
738	Produits à la charge d'autres financeurs	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>TOTAL GROUPE I</b>	<b>787 376,13 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 419,88 €</b>	<b>789 796,01 €</b>

**GROUPE II : AUTRES PRODUITS RELATIFS A L'EXPLOITATION**

	Dernier EPRD exécutoire Exercice 2023 (*)	Virement de crédits	Décision modificative	Total Exercice 2023
	(1)	(2)	(3)	(1)+(2)+(3) = (4)
70	Produits (autres que forfaits journaliers et participations ci-dessous : c/70821, 70822 et 70823)	43 000,00 €	0,00 €	43 000,00 €
70821	Forfaits journaliers	0,00 €	0,00 €	0,00 €
70822	Participations des personnes handicapées prévues au 4 <sup>e</sup> alinéa de l'article L. 242-4 du CASF	0,00 €	0,00 €	0,00 €
70823	Participations aux frais de repas et de transport dans les ESAT	0,00 €	0,00 €	0,00 €
71	Production stockée	0,00 €	0,00 €	0,00 €
72	Production immobilisée	17 360,00 €	0,00 €	17 360,00 €
74	Subventions d'exploitation et participations	120 000,00 €	0,00 €	120 000,00 €
75	Autres produits de gestion courante	0,00 €	0,00 €	0,00 €
603	Variation des stocks (en recettes)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
609	Rabais, remises et ristournes obtenus sur achats	0,00 €	0,00 €	0,00 €
619	Rabais, remises et ristournes obtenus sur services extérieurs	0,00 €	0,00 €	0,00 €
629	Rabais, remises et ristournes obtenus sur autres services extérieurs	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6419	Remboursements sur rémunérations du personnel non médical	3 000,00 €	0,00 €	3 000,00 €
6439	Remboursements sur rémunérations du personnel médical	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6459/	Remboursements sur charges de sécurité sociale et de prévoyance et sur autres charges sociales	5 623,87 €	0,00 €	5 623,87 €
6489	Fonds de compensation des cessations anticipées d'activité	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6611	Intérêts des emprunts et dettes - en recettes - (hors ESSMS publics)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>TOTAL GROUPE II</b>	<b>188 983,87 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>188 983,87 €</b>

**GRUPE III : PRODUITS FINANCIERS, PRODUITS EXCEPTIONNELS ET PRODUITS NON ENCAISSABLES**

		Dernier EPRD exécutoire Exercice 2023 (*)	Virement de crédits	Décision modificative	Total Exercice 2023
		(1)	(2)	(3)	(1)+(2)+(3)=(4)
76	Produits financiers	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>					
771	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	0,00 €	0,00 €	2 801,06 €	2 801,06 €
773	Mandats annulés (sur exercices antérieurs) ou atteints par la déchéance quadriennale (ESSMS publics)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
775	Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
777	Quotes-parts des subventions d'investissement versées au résultat de l'exercice	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
778	Autres produits exceptionnels (autres que c/7781)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7781	Quote-part d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

**AUTRES PRODUITS**

7811	Reprises sur amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7815	Reprises sur provisions d'exploitation	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7816	Reprises sur dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7817	Reprises sur dépréciations des actifs circulants	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
786	Reprises sur dépréciations et provisions (à inscrire dans les produits financiers)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78723	Reprises sur amortissements dérogatoires	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78741	Reprises sur provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du besoin en fonds de roulement	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78742	Reprises sur provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78746	Reprises sur provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78748	Autres reprises sur provisions réglementées	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7876	Reprises sur dépréciations exceptionnelles	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
789	Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (sauf c/7892 et c/7895) (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78921	Utilisation des fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78922	Utilisation des fonds dédiés à l'exploitation sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7895	Utilisations des fonds dédiés sur contributions financières d'autres organismes (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Transferts de charges	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>TOTAL GROUPE III</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 801,06 €</b>	<b>2 801,06 €</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>976 360,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>5 220,94 €</b>	<b>981 580,94 €</b>
<b>DEFICIT PREVISIONNEL</b>		<b>0,00 €</b>			<b>0,00 €</b>
<b>TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL PRINCIPAL/ANNEXE</b>		<b>976 360,00 €</b>			<b>981 580,94 €</b>

		Dernier EPRD exécutoire Exercice 2023 (*)	Virement de crédits	Décision modificative	Total Exercice 2023
		(1)	(2)	(3)	(1)+(2)+(3)=(4)
	Résultats antérieurs repris dans le cadre de la tarification (déficits)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Résultats antérieurs repris dans le cadre de la tarification (excédents)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>PRINCIPAL/ANNEXE</b>					
		<b>976 360,00 €</b>			<b>981 580,94 €</b>
<b>Ratios</b>					
	Marge brute d'exploitation	15 620,00 €			12 818,94 €
	Produits courants d'exploitation (comptes 70 à 75 - c/709 et c/713)	967 736,13 €			970 156,01 €
	<b>Taux de marge brute</b>	<b>1,61%</b>			<b>1,32%</b>
	Résultat net	5 380,00 €			5 380,00 €
	Produits comptés de classe 7 - c/709 et c/713	967 736,13 €			972 957,07 €
	<b>Taux de résultat</b>	<b>0,56%</b>			<b>0,55%</b>

Nota: Les CRPA, révisés par l'audit R. 314-74 du CASP (révisions non affectées et commerciales des établissements publics sociaux et médico-sociaux autorisés) ne peuvent être présentés qu'en équilibre ou en excédent.  
(\*) EPRD issu de l'ajustement des décisions budgétaires précédentes

Synthèse des CRP

FINESS ET	590039475
Raison sociale	Petite Unité de vie 'MAISON MARIA SCHEPMAN

COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL PRINCIPAL NON SOUMIS A EQUILIBRE STRICT (PREVISIONS EXERCICE 2023)

	CHARGES		PRODUITS	
	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié
Exercice 2023 (*)				
Groupe I : charges affectées à l'exploitation courante	142 800,00 €	144 300,00 €	787 376,13 €	789 796,01 €
Groupe II : charges affectées au personnel	709 800,00 €	713 520,94 €	188 983,87 €	188 983,87 €
Groupe III : charges affectées à la structure	118 380,00 €	118 380,00 €	0,00 €	2 801,06 €
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>970 980,00 €</b>	<b>976 200,94 €</b>	<b>976 360,00 €</b>	<b>981 580,94 €</b>
<b>RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL EXCEDENTAIRE</b>	<b>5 380,00 €</b>	<b>5 380,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL</b>	<b>976 360,00 €</b>	<b>981 580,94 €</b>	<b>976 360,00 €</b>	<b>981 580,94 €</b>

FINESS ET	
Raison sociale	

COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL ANNEXE - ESMS NON SOUMIS A EQUILIBRE STRICT (PREVISIONS EXERCICE 2023)

	CHARGES		PRODUITS	
	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié
Exercice 2023 (*)				
Groupe I : charges affectées à l'exploitation courante	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Groupe II : charges affectées au personnel	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Groupe III : charges affectées à la structure	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL EXCEDENTAIRE</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL ANNEXE - ESMS SOUMIS A OBLIGATION D'EQUILIBRE STRICT (PREVISIONS EXERCICE 2023)

	CHARGES		PRODUITS	
	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié
Exercice 2023 (*)				
Groupe I : charges affectées à l'exploitation courante	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Groupe II : charges affectées au personnel	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Groupe III : charges affectées à la structure	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Excédent antérieur du CRP reporté (002)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Amortissements comptables excédentaires différés (005)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

(\*) : EPRD issu de l'ajustement de l'ensemble des décaissements budgétaires prévisionnels

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDES (GRP + CPA) - EXERCICE 2023

	CHARGES		PRODUITS	
	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié
Exercice 2023 (1)				
Exercice 2023 (1)	142 800,00 €	144 300,00 €	787 376,13 €	789 796,01 €
Exercice 2023 (1)	709 800,00 €	713 520,94 €	188 993,87 €	188 993,87 €
Exercice 2023 (1)	118 380,00 €	118 380,00 €	0,00 €	2 801,06 €
Exercice 2023 (1)	970 990,00 €	976 200,94 €	976 380,00 €	981 580,94 €
Exercice 2023 (1)	5 380,00 €	5 380,00 €	0,00 €	0,00 €
Exercice 2023 (1)	976 380,00 €	981 580,94 €	976 380,00 €	981 580,94 €

TABLEAU DE PASSAGE DU RESULTAT PREVISIONNEL A LA CAF PREVISIONNELLE - EXERCICE 2023

	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié
Exercice 2023 (1)				
Exercice 2023 (1)	5 380,00 €	5 380,00 €	0,00 €	0,00 €
Exercice 2023 (1)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Exercice 2023 (1)	10 240,00 €	10 240,00 €	0,00 €	0,00 €
Exercice 2023 (1)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Exercice 2023 (1)	15 620,00 €	15 620,00 €	0,00 €	0,00 €
Exercice 2023 (1)	15 620,00 €	15 620,00 €	0,00 €	0,00 €
Exercice 2023 (1)	1,90%	1,99%	0,00%	0,00%

TABLEAU DE FINANCEMENT PREVISIONNEL (TFP) - EXERCICE 2023

	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié
Exercice 2023 (1)				
Exercice 2023 (1)	0,00 €	0,00 €	15 620,00 €	15 620,00 €
Exercice 2023 (1)	4 000,00 €	4 000,00 €	0,00 €	0,00 €
Exercice 2023 (1)	1 500,00 €	13 000,00 €	13 000,00 €	13 000,00 €
Exercice 2023 (1)	0,00 €	10 925,13 €	0,00 €	0,00 €
Exercice 2023 (1)	5 500,00 €	23 925,13 €	21 120,00 €	28 620,00 €
Exercice 2023 (1)	15 620,00 €	4 694,87 €	0,00 €	0,00 €
Exercice 2023 (1)	21 120,00 €	28 620,00 €	21 120,00 €	28 620,00 €

MOUVEMENTS DE L'EXERCICE SUR LES COMPTES DE LIANSON STABLES DE TRESORERIE - EXERCICE 2023 (4)

	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié
Exercice 2023 (1)				
Exercice 2023 (1)	- €	- €	- €	- €

Cadre EPRD synthétique (suite)

FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL PREVISIONNEL (FRNG) - EXERCICE 2023

	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié
Exercice 2023 (1)		
Exercice 2023 (1)	-1 651,63 €	-1 651,63 €
Exercice 2023 (1)	15 620,00 €	4 694,87 €
Exercice 2023 (1)	13 968,37 €	3 043,24 €

BESON EN FONDS DE ROULEMENT (BFR) PREVISIONNEL (5) - EXERCICE 2023

	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié
Exercice 2023 (1)		
Exercice 2023 (1)	0,00 €	0,00 €
Exercice 2023 (1)	0,00 €	0,00 €
Exercice 2023 (1)	0,00 €	0,00 €

TRESORERIE PREVISIONNELLE - EXERCICE 2023

	Dernier EPRD exécutoire	EPRD modifié
Exercice 2023 (1)		
Exercice 2023 (1)	0,00 €	0,00 €
Exercice 2023 (1)	15 620,00 €	4 694,87 €
Exercice 2023 (1)	15 620,00 €	4 694,87 €

(1) EPRD issu de l'opération de l'ensemble des décisions budgétaires précédentes  
 (2) Hors report à nouveau (ligne 002) et ligne d'équilibre des amortissements comptables" excédentaires différés (ligne 005)  
 (3) Y compris participations et créances rattachées à des participations  
 (4) ESSMS privés uniquement  
 (5) A estimer à partir d'hypothèses réalisées d'évolution des postes du BFR (stocks, créances et dettes : effet volume et délais)

**Tableau de détermination et d'affectation de la capacité d'autofinancement (CAF)**

	<b>Comptes</b>	<b>Dernier EPRD exécutoire Exercice 2023</b>	<b>EPRD modifié</b>
	<b>RESULTAT COMPTABLE (EXCEDENT ou DEFICIT) (1)</b>	<b>5 380,00 €</b>	<b>5 380,00 €</b>
	<b>+ Flux Internes (charges)</b>	<b>10 240,00 €</b>	<b>10 240,00 €</b>
	+ Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	c/675 0,00 €	0,00 €
F	+ Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	c/6611 10 240,00 €	10 240,00 €
R	+ Dotations aux provisions pour renouvellement des immobilisations et dotations aux amortissements dérogatoires	c/66742, c/66725 0,00 €	0,00 €
I	+ Autres dotations aux amortissements, dépréciations et provisions impactant le FRI	c/6612, c/6616, c/6671, c/66746, c/66748 0,00 €	0,00 €
	+ Reports en fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	c/66921 0,00 €	0,00 €
F	+ Dotations aux provisions d'exploitation	c/6615 0,00 €	0,00 €
R	+ dotations aux provisions de couverture du BFR	c/66741 0,00 €	0,00 €
E	+ Dotations aux dépréciations des actifs circulants : créances, stocks et en-cours	c/6617 0,00 €	0,00 €
	+ Autres dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	c/6666, c/6676 0,00 €	0,00 €
	+ Reports en fonds dédiés (ESSMS privés) sauf c/66921	c/6689 (hors c/66921) 0,00 €	0,00 €
	<b>- Flux internes (produits)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
	- Produits des cessions d'éléments d'actif	c/775 0,00 €	0,00 €
F	- Quotes-parts des subventions d'investissement virées au résultat de l'exercice	c/777 0,00 €	0,00 €
R	- Reprises sur provisions pour renouvellement des immobilisations et reprises sur amortissements dérogatoires	c/78742, c/78725 0,00 €	0,00 €
I	- Autres reprises sur amortissements, dépréciations et provisions impactant le FRI	c/7811, c/7816, c/78746, c/78748 0,00 €	0,00 €
	- Quote-part d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat (ESSMS privés)	c/7781 0,00 €	0,00 €
	- Utilisation des fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (ESSMS privés)	c/78921 0,00 €	0,00 €
F	- Reprises sur provisions d'exploitation	c/7815 0,00 €	0,00 €
R	- Reprises sur provisions de couverture du BFR	c/78741 0,00 €	0,00 €
E	- Reprises sur dépréciations des actifs circulants : créances, stocks et en-cours	c/7817 0,00 €	0,00 €
	- Autres reprises sur dépréciations et provisions	c/786, c/7876 0,00 €	0,00 €
	- Utilisations de fonds reportés et de fonds dédiés (ESSMS privés) sauf c/78921	c/789 (hors c/78921) 0,00 €	0,00 €
	<b>CAPACITE OU INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (CAF ou IAF)</b>	<b>15 620,00 €</b>	<b>15 620,00 €</b>
	<i>Dont montant affectant le FRI</i>	<i>10 240,00 €</i>	<i>10 240,00 €</i>
	<i>Dont montant affectant le FRE</i>	<i>5 380,00 €</i>	<i>5 380,00 €</i>

(1) : Montant précédé du signe "-" pour un déficit

Tableau de financement prévisionnel

Ressources		Réalisé 2022	Dernier EPRD exécutoire Exercice 2023	EPRD modifié
N° de comptes	Libellés			
	Capacité d'autofinancement		15 620,00 €	15 620,00 €
	<i>Titre 1 : Augmentation des capitaux propres :</i>			
10	Apport, dotations et réserves (ESSMS publics) / Fonds propres et réserves (ESSMS privés) - (sauf compte 106)	1 632,47 €	1 500,00 €	0,00 €
13	Subventions d'investissement (sauf 139)	0,00 €	0,00 €	13 000,00 €
	<i>Titre 2 : Augmentation des dettes financières :</i>			
16	Emprunts et dettes assimilées (sauf compte 165 <sup>(2)</sup> )	0,00 €	0,00 €	0,00 €
165	Dépôts et cautionnements reçus <sup>(2)</sup>	1 829,40 €	4 000,00 €	0,00 €
18	Comptes de liaison affectés à l'investissement (ressources) <sup>(2)</sup>	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<i>Titre 3 : Autres ressources :</i>			
17	Dettes rattachées à des participations <sup>(2)</sup>	0,00 €	0,00 €	0,00 €
27	Autres immobilisations financières (sauf 271, 272, 273 et 2768)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
775	Produits des cessions d'éléments d'actif		0,00 €	0,00 €
070	Annulations de mandats sur exercices clos <sup>(3)</sup>	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	3 461,87 €	21 120,00 €	28 620,00 €
	<b>PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>2 871,23 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
	<b>TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT</b>	6 333,10 €	21 120,00 €	28 620,00 €

Emplois		Réalisé 2022	Dernier EPRD exécutoire Exercice 2023	EPRD modifié
N° de comptes	Libellés			
10	Insuffisance d'autofinancement Fonds propres et réserves - Réduction - (sauf compte 106) <sup>(2)</sup>	0,00 €	0,00 €	0,00 €
16	<u>Titre 1 : Remboursement des dettes financières :</u> Emprunts et dettes assimilées (sauf 165 <sup>(2)</sup> )	0,00 €	0,00 €	0,00 €
165	Dépôts et cautionnements reçus (remboursements aux usagers) <sup>(2)</sup>	1 219,60 €	4 000,00 €	0,00 €
17	Dettes rattachées à des participations <sup>(2)</sup>	0,00 €	0,00 €	0,00 €
18	Comptes de liaison affectés à l'investissement (emplois) <sup>(2)</sup>	0,00 €	0,00 €	0,00 €
20	<u>Titre 2 : Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé :</u> Immobilisations incorporelles	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €
21	Immobilisations corporelles	5 113,50 €	1 500,00 €	10 000,00 €
	- dont terrains	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	- dont agencements de terrains	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	- dont constructions	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	- dont installations techniques, matériel et outillage	0,00 €	0,00 €	0,00 €
23	- dont autres immobilisations corporelles	5 113,50 €	1 500,00 €	10 000,00 €
26	Immobilisations en cours	0,00 €	0,00 €	0,00 €
27	Participations et créances rattachées à des participations Autres immobilisations financières (sauf 2768)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<u>Titres 3 : Autres emplois :</u>			
481	Charges à répartir sur plusieurs exercices (augmentation)	0,00 €	0,00 €	10 925,13 €
071	Annulation de titres sur exercices clos <sup>(3)</sup>	0,00 €	0,00 €	23 925,13 €
	TOTAL DES EMPLOIS	6 333,10 €	5 500,00 €	23 925,13 €
	<b>APPORT AU FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>0,00 €</b>	<b>15 620,00 €</b>	<b>4 694,87 €</b>
	TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT	6 333,10 €	21 120,00 €	28 620,00 €

(1) : Anticipé pour les EPRD établis au 31 octobre N-1

(2) : ESSMS privés seulement

(3) : ESSMS publics seulement

FINISS ET	590039475
Raison sociale	Petite Unité de vie 'MAISON MARIA SCHEPMM

	Postes	2023 (EPRD modifié)	2024 (projection actualisée)	2025 (projection actualisée)	2026 (projection actualisée)	2027 (projection actualisée)	2028 (projection actualisée)	2029 (projection actualisée)
	<b>GROUPE I Charges affectées à l'exploitation courante</b>	144 300,00 €	144 300,00 €	144 300,00 €	144 300,00 €	144 300,00 €	144 300,00 €	144 300,00 €
	Variations annuelles des charges du groupe 1 (plusieurs lignes si nécessaire)		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>GROUPE II Charges affectées au personnel</b>	713 520,94 €	713 520,94 €	713 520,94 €	713 520,94 €	713 520,94 €	713 520,94 €	713 520,94 €
	Variations annuelles des charges du groupe 2 (comptes 621 et 622)							
	Recrutements et autres variations de charges de personnel (plusieurs lignes si nécessaire)		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>GROUPE III Charges affectées à la structure</b>	118 380,00 €	118 971,90 €	119 566,76 €	120 164,59 €	120 765,42 €	121 369,24 €	121 976,09 €
	Charges du groupe 3 - c/61 et c/62 (1) (hors c/615 d-dépré)	85 550,00 €	85 977,75 €	86 407,64 €	86 839,68 €	87 273,88 €	87 710,24 €	88 148,80 €
	Charges du groupe 3 - c/63 (1)	6 840,00 €	6 874,20 €	6 908,57 €	6 943,11 €	6 977,83 €	7 012,72 €	7 047,78 €
	Charges du groupe 3 - c/65 (1)	3 750,00 €	3 768,75 €	3 787,59 €	3 806,53 €	3 825,66 €	3 844,89 €	3 863,92 €
	Charges d'entretien réparation (1)	12 000,00 €	12 060,00 €	12 120,30 €	12 180,90 €	12 241,81 €	12 303,02 €	12 364,53 €
	Charges exceptionnelles décaissables							
	Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	0,00 €						
	Dotations aux amortissements des immobilisations acquises avant le 1/1/N	10 240,00 €	10 291,20 €	10 342,66 €	10 394,37 €	10 446,34 €	10 498,57 €	10 551,07 €
	Dotations aux amortissements des immobilisations sur acquisitions nouvelles							
	Dotations aux amortissements des charges d'exploitation à répartir	0,00 €						
	Dotations aux amortissements dérogatoires, amortissements exceptionnels et dépréciations des immobilisations	0,00 €						
	Dotations aux provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations	0,00 €						
	Dotations aux provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (ESSMS privés)	0,00 €						
	Dotations aux autres provisions réglementées / Autres (c/68749)	0,00 €						
	Reports en fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (c/68921) - ESSMS privés	0,00 €						
	Dotations aux provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du BFR	0,00 €						
	Dotations aux provisions des charges d'exploitation	0,00 €						
	Dotations aux autres amortissements, provisions et dépréciations	0,00 €						
	Reports en fonds dédiés (sauf c/68921) - ESSMS privés	0,00 €						
	Frais financiers des emprunts antérieurs à l'année N	0,00 €						
	Frais financiers des emprunts nouveaux							
	<b>A- Total des charges de l'exercice</b>	976 200,94 €	976 792,84 €	977 387,70 €	977 985,53 €	978 586,36 €	979 190,18 €	979 797,03 €
	<b>RESULTAT PREVISIONNEL EXCEDENTAIRE (B - A)</b>	5 380,00 €	8 751,09 €	12 139,03 €	15 543,91 €	18 965,81 €	22 404,53 €	25 861,04 €
	Reprise de déficits antérieurs et reports au titre des amortissements comptables excédentaires différés	0,00 €						
	<b>TOTAL EQUILIBRE GENERAL</b>	981 580,94 €	985 543,93 €	989 526,73 €	993 529,44 €	997 552,17 €	1 001 595,01 €	1 005 658,06 €

(1) : A retenir pour le calcul de la marge brute

Postes	2023 (EPRD modifié)	2024 (projection actualisée)	2025 (projection actualisée)	2026 (projection actualisée)	2027 (projection actualisée)	2028 (projection actualisée)	2029 (projection actualisée)
<b>GROUPE I Produits de la tarification</b>	789 796,01 €	793 744,99 €	797 713,72 €	801 702,28 €	805 710,79 €	809 739,35 €	813 788,05 €
Produits à la charge de l'Etat	0,00 €						
Produits à la charge de l'assurance maladie	138 796,01 €	139 489,99 €	140 187,44 €	140 888,38 €	141 592,82 €	142 300,78 €	143 012,29 €
Produits à la charge du département	20 000,00 €	20 100,00 €	20 200,50 €	20 301,50 €	20 403,01 €	20 505,03 €	20 607,55 €
Produits à la charge de l'usager	631 000,00 €	634 155,00 €	637 325,78 €	640 512,40 €	643 714,97 €	646 933,54 €	650 168,21 €
Produits à la charge d'autres financeurs	0,00 €						
<i>Dont aides ponctuelles par dotations non reconductibles (une ligne par financeur) (2) - ARS</i>							
<i>Dont aides ponctuelles par dotations non reconductibles (une ligne par financeur) (2) - Préfets</i>							
<i>Dont aides ponctuelles par dotations non reconductibles (une ligne par financeur) (2) - Conseils départementaux</i>							
<b>GROUPE II Autres produits relatifs à l'exploitation</b>	188 983,87 €	188 983,87 €	188 983,87 €	188 983,87 €	188 983,87 €	188 983,87 €	188 983,87 €
Variations annuelles des produits du groupe 2 (plusieurs lignes si nécessaire)		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>GROUPE III Produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables</b>	2 801,06 €	2 815,07 €	2 829,14 €	2 843,29 €	2 857,50 €	2 871,79 €	2 886,15 €
Produits du groupe 3 autres que ceux listés ci-dessous	2 801,06 €	2 815,07 €	2 829,14 €	2 843,29 €	2 857,50 €	2 871,79 €	2 886,15 €
Produits financiers	0,00 €						
Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00 €						
Quotes-parts des subventions d'investissement virées au résultat de l'exercice	0,00 €						
Quote-part d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat	0,00 €						
Reprises sur provisions réglementées pour renouvellement des immobilisations	0,00 €						
Reprises sur amortissements dérogatoires	0,00 €						
Reprises sur provisions réglementées : réserves des plus-values nettes d'actif (ESSMS privés)	0,00 €						
Reprises sur autres amortissements, autres provisions et dépréciations impactant le FRI	0,00 €						
Reprises sur autres provisions réglementées / Autres (c/78748)	0,00 €						
Utilisation des fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (c/78921) - ESSMS privés	0,00 €						
Reprises sur provisions réglementées destinées à renforcer la couverture du besoin en fonds de roulement	0,00 €						
Reprises sur provisions d'exploitation	0,00 €						
Reprises sur autres provisions et dépréciations	0,00 €						
Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (sauf c/78921) - ESSMS privés	0,00 €						
Transferts de charges	0,00 €						
<b>B - Total des produits de l'exercice</b>	981 580,94 €	985 543,93 €	989 526,73 €	993 529,44 €	997 552,17 €	1 001 595,01 €	1 005 658,06 €
<b>RESULTAT PREVISIONNEL DEFICITAIRE (A - B)</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Reprise d'excédents antérieurs et amortissements excédentaires différés							
Reprise sur les réserves de compensation des charges d'amortissement							
<b>TOTAL EQUILIBRE GENERAL</b>	981 580,94 €	985 543,93 €	989 526,73 €	993 529,44 €	997 552,17 €	1 001 595,01 €	1 005 658,06 €

(2) : ARS / Préfets / Conseils départementaux

	2023 (EPRD modifié)	2024 (projection actualisée)	2025 (projection actualisée)	2026 (projection actualisée)	2027 (projection actualisée)	2028 (projection actualisée)	2029 (projection actualisée)
<b>Produits</b>							
Groupe I : Produits de la tarification	789 796,01 €	793 744,99 €	797 713,72 €	801 702,28 €	805 710,79 €	809 739,35 €	813 788,05 €
<i>Dont aides ponctuelles par dotations non reconductibles</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Groupe II : Autres produits d'exploitation	188 983,87 €	188 983,87 €	188 983,87 €	188 983,87 €	188 983,87 €	188 983,87 €	188 983,87 €
Groupe III : Produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables	2 801,06 €	2 815,07 €	2 829,14 €	2 843,29 €	2 857,50 €	2 871,79 €	2 886,15 €
Total des produits (1)	981 580,94 €	985 543,93 €	989 526,73 €	993 529,44 €	997 552,17 €	1 001 595,01 €	1 005 658,06 €
<i>Dont produits hors c/775, 777, 7781 et 78</i>	981 580,94 €	985 543,93 €	989 526,73 €	993 529,44 €	997 552,17 €	1 001 595,01 €	1 005 658,06 €
<b>Charges</b>							
Groupe I : Charges affectées à l'exploitation courante	144 300,00 €	144 300,00 €	144 300,00 €	144 300,00 €	144 300,00 €	144 300,00 €	144 300,00 €
Groupe II : Charges affectées au personnel	713 520,94 €	713 520,94 €	713 520,94 €	713 520,94 €	713 520,94 €	713 520,94 €	713 520,94 €
Groupe III : Charges affectées à la structure	118 380,00 €	118 971,90 €	119 566,76 €	120 164,59 €	120 765,42 €	121 369,24 €	121 976,09 €
<i>Dont charges des comptes 61 et 62 du groupe 3</i>	97 550,00 €	98 037,75 €	98 527,94 €	99 020,58 €	99 515,68 €	100 013,26 €	100 513,33 €
<i>Dont charges des comptes 63 à 65 du Groupe 3 des dépenses</i>	10 590,00 €	10 642,95 €	10 696,16 €	10 749,65 €	10 803,39 €	10 857,41 €	10 911,70 €
Total des charges (2)	976 200,94 €	976 792,84 €	977 387,70 €	977 985,53 €	978 586,36 €	979 190,18 €	979 797,03 €
<b>Résultat prévisionnel (1) - (2)</b>	<b>5 380,00 €</b>	<b>8 751,09 €</b>	<b>12 139,03 €</b>	<b>15 543,91 €</b>	<b>18 965,81 €</b>	<b>22 404,83 €</b>	<b>25 861,04 €</b>
(FRE) Résultat prévisionnel	5 380,00 €	8 751,09 €	12 139,03 €	15 543,91 €	18 965,81 €	22 404,83 €	25 861,04 €
<b>Flux internes (charges) (+)</b>	<b>10 240,00 €</b>	<b>10 291,20 €</b>	<b>10 342,66 €</b>	<b>10 394,37 €</b>	<b>10 446,34 €</b>	<b>10 498,57 €</b>	<b>10 551,07 €</b>
(FRI) Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(FRI) Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles	10 240,00 €	10 291,20 €	10 342,66 €	10 394,37 €	10 446,34 €	10 498,57 €	10 551,07 €
(FRI) Dotations aux provisions réglementées impactant le FRI (dont c/68748)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(FRI) Autres dotations aux amortissements, provisions et dépréciations impactant le FRI (dont c/68748)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(FRI) Reports en fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (c/68921) - ESSMS privés	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(FRE) Autres dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(FRE) Reports en fonds dédiés (sauf c/68921) - ESSMS privés	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Flux internes (produits) (-)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
(FRI) Reprises sur provisions réglementées impactant le FRI	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(FRI) Reprises sur amortissements, autres provisions et dépréciations impactant le FRI (dont c/78748)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(FRI) Quotes-parts des subventions d'investissement versées au résultat de l'exercice	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(FRI) Quotes-parts d'éléments du fonds associatif virée au compte de résultat	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(FRI) Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(FRI) Utilisation des fonds dédiés à l'investissement sur concours publics des entités gestionnaires d'ESSMS (c/78921) - ESSMS privés	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(FRE) Reprises sur autres provisions et dépréciations	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
(FRE) Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (sauf c/78921) - ESSMS privés	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Capacité (+) / Insuffisance (-) d'auto-financement prévisionnelle</b>	<b>15 620,00 €</b>	<b>19 042,29 €</b>	<b>22 481,68 €</b>	<b>25 938,28 €</b>	<b>29 412,15 €</b>	<b>32 903,40 €</b>	<b>36 412,10 €</b>
Dont part affectant le fonds de roulement d'investissement FRI = (3)	10 240,00 €	10 291,20 €	10 342,66 €	10 394,37 €	10 446,34 €	10 498,57 €	10 551,07 €
Dont part affectant le fonds de roulement d'exploitation FRE = (4)	5 380,00 €	8 751,09 €	12 139,03 €	15 543,91 €	18 965,81 €	22 404,83 €	25 861,04 €

	2023 (EPRD modifié)	2024 (projection actualisée)	2025 (projection actualisée)	2026 (projection actualisée)	2027 (projection actualisée)	2028 (projection actualisée)	2029 (projection actualisée)
<b>Augmentation des financements stables d'investissement de la période = (5)</b>	23 240,00 €	10 291,20 €	10 342,66 €	10 394,37 €	10 446,34 €	10 498,57 €	10 551,07 €
CAF ou IAF (signe -) provisionnelle affectée au FRI = (3)	10 240,00 €	10 291,20 €	10 342,66 €	10 394,37 €	10 446,34 €	10 498,57 €	10 551,07 €
Réserves et excédents affectés à l'investissement (ESSMS pub.: 10682 / ESSMS priv.: 106852)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Affectation des résultats à la réserve de compensation des charges d'amortissement (ESSMS pub.: 10687 / ESSMS priv.: 106857)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Apport, dotations et réserves (ESSMS publics) / Fonds propres et réserves (ESSMS privés) - (sauf compte 106)	0,00 €						
Subventions d'investissement (compte 13)	13 000,00 €						
Emprunts et dettes assimilées (comptes 16) à plus d'un an	0,00 €						
Produits des cessions d'éléments d'actif	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Comptes de liaison investissement (ESSMS privés)	0,00 €						
Autres							
<b>Diminution des financements stables d'investissement de la période = (6)</b>	13 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Fonds propres et réserves (ESSMS privés) - Réduction - (sauf compte 106)	0,00 €						
Remboursements des emprunts antérieurs (à plus d'un an) (part capital)							
Remboursements des emprunts prévus au plan (à plus d'un an) (part capital)							
Acquisition d'immobilisations :	13 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Immobilisations incorporelles	3 000,00 €						
Terrains	0,00 €						
Agencements de terrains	0,00 €						
Constructions	0,00 €						
Installations techniques matériel et outillage	0,00 €						
Autres immobilisations corporelles	10 000,00 €						
Immobilisations en cours	0,00 €						
Immobilisations financières	0,00 €						
Reprise sur les réserves de compensation des charges d'amortissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Charges à répartir sur plusieurs exercices (augmentation)	0,00 €						
Autres							
Comptes de liaison investissement (ESSMS privés)	0,00 €						
Variations du FRI (5) - (6) = (7)	10 240,00 €	10 291,20 €	10 342,66 €	10 394,37 €	10 446,34 €	10 498,57 €	10 551,07 €
FRI Initial = (8)	-1 651,63 €	8 588,37 €	18 879,57 €	29 222,23 €	39 616,60 €	50 062,94 €	60 561,51 €
<b>FRI cumulé de fin de période = (7) + (8) = (9)</b>	8 588,37 €	18 879,57 €	29 222,23 €	39 616,60 €	50 062,94 €	60 561,51 €	71 112,57 €
Augmentation des financements stables d'exploitation de la période = (10)	5 380,00 €	8 751,09 €	12 139,03 €	15 543,91 €	18 965,81 €	22 404,83 €	25 861,04 €
CAF ou IAF (signe -) provisionnelle affectée au FRE = (4)	5 380,00 €	8 751,09 €	12 139,03 €	15 543,91 €	18 965,81 €	22 404,83 €	25 861,04 €
Reprise sur les réserves de compensation des charges d'amortissement	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Comptes de liaison trésorerie (stable) (ESSMS privés)							
Autres							
Diminution des financements stables d'exploitation de la période = (11)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Reprise à l'investissement des réserves de couverture du BFR							
Affectation des résultats à l'investissement							
Affectation des résultats en réserve de compensation des charges d'amortissement (ESSMS pub.: 10687 / ESSMS priv.: 106857)							
Comptes de liaison trésorerie (stable) (ESSMS privés)							
Autres							
Variations du FRE (10) - (11) = (12)	5 380,00 €	8 751,09 €	12 139,03 €	15 543,91 €	18 965,81 €	22 404,83 €	25 861,04 €
FRE Initial = (13)	0,00 €	5 380,00 €	14 131,09 €	26 270,11 €	41 814,02 €	60 779,83 €	83 184,66 €
<b>FRE cumulé de fin de période = (12) + (13) = (14)</b>	5 380,00 €	14 131,09 €	26 270,11 €	41 814,02 €	60 779,83 €	83 184,66 €	109 045,69 €
<b>Apport ou prélèvement sur le fonds de roulement net global = (7) + (12) = (15)</b>	15 620,00 €	19 042,29 €	22 481,68 €	25 938,28 €	29 412,15 €	32 903,40 €	36 412,10 €
FRNG Initial = (16)	-1 651,63 €	13 968,37 €	33 010,66 €	55 492,34 €	81 430,61 €	110 842,77 €	143 746,16 €
<b>Fonds de Roulement Net Global (FRNG) de fin de période = (15) + (16) = (17)</b>	13 968,37 €	33 010,66 €	55 492,34 €	81 430,61 €	110 842,77 €	143 746,16 €	180 158,27 €

	Augmentation du besoin en fonds de roulement de la période = (18)	2023 (EPRD modifié)	2024 (projection actualisée)	2025 (projection actualisée)	2026 (projection actualisée)	2027 (projection actualisée)	2028 (projection actualisée)	2029 (projection actualisée)
	Augmentation des stocks	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Augmentation des créances (effet volume ou prix)							
	Diminution des dettes fournisseurs (effet volume ou prix)							
B	Autres augmentations du BFR							
	Diminution du besoin en fonds de roulement de la période = (19)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
F	Diminution des stocks							
	Diminution des créances (effet volume ou prix)							
	Augmentation des dettes fournisseurs							
R	Autres diminutions du BFR							
	Variations du BFR = (18) - (19) = (20)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	BFR initial = (21)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	BFR cumulé fin de période = (20) + (21) = (22)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Variations de la trésorerie sur la période = (7) + (12) - (20) = (23)	15 620,00 €	19 042,29 €	22 481,68 €	25 938,28 €	29 412,15 €	32 903,40 €	36 412,10 €
	Trésorerie initiale = (24)	0,00 €	15 620,00 €	34 662,29 €	57 143,97 €	83 082,24 €	112 494,40 €	145 397,79 €
T	Trésorerie de fin de période = (23) + (24) = (25)	15 620,00 €	34 662,29 €	57 143,97 €	83 082,24 €	112 494,40 €	145 397,79 €	181 809,90 €
	Variations des financements à court terme = (26)							
	Liquidités de fin de période = liquidités de début de période + (23) + (26)	15 620,00 €	34 662,29 €	57 143,97 €	83 082,24 €	112 494,40 €	145 397,79 €	181 809,90 €

**Données complémentaires nécessaires au calcul des ratios**

	Montant cumulé des emprunts en fin d'année (compte 16 hors compte 1688) à plus d'un an	2023 (EPRD modifié)	2024 (projection actualisée)	2025 (projection actualisée)	2026 (projection actualisée)	2027 (projection actualisée)	2028 (projection actualisée)	2029 (projection actualisée)
	Montant des comptes 165 (ESSMS publics) et 169							
	Montant des remboursements de cautions sur l'année (compte 165) (ESSMS publics)	16 461,87 €	16 461,87 €	16 461,87 €	16 461,87 €	16 461,87 €	16 461,87 €	16 461,87 €
	Montant cumulé des financements stables du FRI en fin d'année (hors amortissements)	18 113,50 €	18 113,50 €	18 113,50 €	18 113,50 €	18 113,50 €	18 113,50 €	18 113,50 €
	Montant cumulé de l'actif immobilisé brut en fin d'année (1)							
	Mesures correctives le cas échéant (sorties d'immobilisations, etc.)							
	Montant cumulé de l'actif immobilisé brut en fin d'année pris en compte pour le calcul du taux de vétusté	18 113,50 €	18 113,50 €	18 113,50 €	18 113,50 €	18 113,50 €	18 113,50 €	18 113,50 €
	Montant cumulé des amortissements en fin d'année (1)	10 240,00 €	20 531,20 €	30 873,86 €	41 268,23 €	51 714,57 €	62 213,14 €	72 764,20 €
	Mesures correctives le cas échéant							
	Montant cumulé des amortissements en fin d'année pris en compte pour le calcul du taux de vétusté	10 240,00 €	20 531,20 €	30 873,86 €	41 268,23 €	51 714,57 €	62 213,14 €	72 764,20 €

RATIOS	N (EPRD modifié)	N+1 (projection actualisée)	N+2 (projection actualisée)	N+3 (projection actualisée)	N+4 (projection actualisée)	N+5 (projection actualisée)	N+6 (projection actualisée)
Taux d'endettement (< 50%)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Durée apparente de la dette (< 10 ans)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CAF / Remboursement annuel du capital des emprunts (> 1)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trésorerie en jours	5,90	13,09	21,57	31,34	42,41	54,79	68,47
Taux de CAF en % des produits (hors c/775, 777, 7781 et 78)	1,59%	1,93%	2,27%	2,61%	2,95%	3,29%	3,62%
Taux de vétusté global des immobilisations (1)	56,53%	113,35%	170,45%	227,83%	285,50%	343,46%	401,71%
Marge brute d'exploitation	12 818,94 €	16 221,22 €	19 652,54 €	23 094,99 €	26 554,65 €	30 031,61 €	33 525,95 €
Taux de marge brute d'exploitation en % des produits courants	1,32%	1,65%	1,99%	2,33%	2,67%	3,01%	3,34%

(1) : Le taux de vétusté pour l'année N est calculé à partir des données du tableau "Bilan financier". Pour les années qui suivent, les acquisitions nouvelles et les dotations aux amortissements sont intégrées automatiquement à partir des données "CAF" et "FRI" ci-dessus. Si nécessaire, ces données doivent être corrigées (notamment en cas de sorties d'immobilisations).

**Bilan financier - Détermination du fonds de roulement au 31 décembre 2022**

	Biens		Financements	
	2021	Réel 2022 (1)	2021	Réel 2022 (1)
<b>Biens stables</b>				
Immobilisations incorporelles brutes				
Immobilisations corporelles brutes	15 722,30 €	5 113,50 €		
- Terrains				
- Agencements de terrain				
- Constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage				
- Autres immobilisations corporelles	15 722,30 €	5 113,50 €		
Immobilisations en cours - Part investissement en cours				
Immobilisations en cours - Part investissement PPP (2)				
<b>Total II</b>	15 722,30 €	5 113,50 €		
Immobilisations financières				
Amortissements comptables excédentaires différés (3)				
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Autres				
Compte de liaison investissement (3)				
<b>Fonds de roulement d'investissement négatif (4)</b>	9 319,47 €	1 651,83 €		
<b>Actifs stables d'exploitation</b>				
Report à nouveau déficitaire (4)				
Résultat déficitaire (4)				
Créances glissantes				
Droits acquis par les salariés, non provisionnés (3)				
<b>Total III</b>	0,00 €	0,00 €		
Compte de liaison trésorerie (stable) (3)				
<b>Fonds de roulement d'exploitation négatif (III-IV)</b>	0,00 €	0,00 €		
<b>Fonds de roulement net global négatif</b>	9 319,47 €	1 651,83 €		
<b>Valeurs d'exploitation</b>				
Stocks et en-cours				
Avances et acomptes versés				
Créances sur organismes payeurs, usagers et clients				
Créances diverses d'exploitation				
Créances irrécouvrables admises en non valeur (5)				
Charges constatées d'avance				
Dépenses pour congés payés				
Autres				
Compte de liaison exploitation (3)				
<b>Total VI</b>	0,00 €	0,00 €		
<b>Besoin en fonds de roulement (VI-V)</b>	0,00 €	0,00 €		
<b>Liquidités</b>				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités				
Autres				
Compte de liaison trésorerie (3)				
<b>Total VIII</b>	0,00 €	0,00 €		
<b>Trésorerie positive (VIII-VII)</b>	0,00 €	0,00 €		
<b>TOTAL DES BIENS (II+IV+VI+VIII)</b>	15 722,30 €	5 113,50 €		
<b>Financements stables</b>				
Apports, dotations, réserves et fonds propres				
Excédents affectés à l'investissement				
Subventions d'investissement				
Reserve de compensation des charges d'amortissement				
Provisions pour renouvellement des immobilisations				
Fonds dédiés à l'investissement (3)				
Provisions réglementées des plus-values nettes d'impôt				
Emprunts et dettes assimilées (à plus d'un an à l'origine)				
Depôts et cautionnements reçus				
Amortissements des immobilisations corporelles				
- Agencements de terrain				
- Constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage				
- Autres immobilisations corporelles				
Amortissement des immobilisations incorporelles				
Dépenses relisées par l'autorité de tarification (3) (6)				
Dépréciation des immobilisations				
Autres (7)				
Compte de liaison investissement (3) (8)				
<b>Fonds de roulement d'investissement positif (4)</b>	6 402,83 €	3 461,87 €		
<b>Financements stables d'exploitation</b>				
Réserves et provisions affectées à la couverture du BFR				
Réserves de compensation des déficits				
Résultat excédentaire (4)				
Report à nouveau excédentaire en attente d'affectation (4)				
Provisions pour risques et charges				
Fonds dédiés à l'exploitation (3)				
Dépréciation des stocks, créances et éléments financiers				
Autres				
Compte de liaison trésorerie (stable) (3)				
<b>Fonds de roulement d'exploitation positif (III-IV)</b>	0,00 €	0,00 €		
<b>Fonds de roulement net global positif</b>	0,00 €	0,00 €		
<b>Dettes d'exploitation</b>				
Avances reçues				
Fournisseurs				
Dettes sociales et fiscales				
Dettes diverses d'exploitation				
Produits constatés d'avance				
Ressources à reverser à l'aide sociale				
Fonds déposés par les résidents				
Autres				
Compte de liaison exploitation (3)				
<b>Total V</b>	0,00 €	0,00 €		
<b>Excédent de financement d'exploitation (VI-V)</b>	0,00 €	0,00 €		
<b>Financements à court terme</b>				
Fournisseurs d'immobilisations				
Fonds des maîtres protégés				
Concours bancaires courants				
Ligne de trésorerie				
Intérêts courus non échus				
Autres (dont emprunts à un an au plus)				
Compte de liaison trésorerie (3)				
<b>Total VII</b>	0,00 €	0,00 €		
<b>Trésorerie négative (VIII-VII)</b>	0,00 €	0,00 €		
<b>TOTAL DES FINANCEMENTS (II+IV+VI+VIII)</b>	6 402,83 €	3 461,87 €		

(1) : Pour les EPRD établis au 31 octobre N-1, cette colonne est à compléter après la clôture de l'exercice N-1  
 (2) : PPP = partenariat public privé  
 (3) : ESSMS privés seulement  
 (4) : Sous contrôle de tiers financeurs

(5) : ESSMS publics seulement  
 (6) : Montant précédé du signe "-"  
 (7) : Dont résultats non contrôlés par des tiers financeurs  
 (8) : Pour les ESSMS publics, ESSMS rattachés à une collectivité territoriale, un CCAS ou un CIAS seulement.

Contrôle entre BIENS et FINANCEMENTS :

	N-2	N-1
Ecart de 9319 €		Ecart de 1652 €

**Ratios d'analyse financière**

Thèmes & intitulés (valeurs indicatives)	Méthode de calcul	Valeur de l'indicateur pour 2021	Valeur de l'indicateur pour 2022
<b>1. Endettement à moyen et long terme</b>			
1.1. Indépendance financière (<50%)	Emprunts (comptes 16 hors c/165, c/168 et c/169) x 100 Financements stables du FRI (hors amortissements cumulés)	0,00%	0,00%
1.2. Apurement de la dette (<2)	Immobilisations nettes amortissables Dettes financières à moyen et long terme Emprunts (comptes 16 hors c/165, c/168 et c/169) CAF	0,00	0,00
1.3. Durée moyenne de la dette		0,00	0,00
<b>2. Patrimoine Immobilier</b>			
2.1. Valeurs des immobilisations (2)	Saldo créditeur des comptes 28	0,00%	0,00%
Constitution	Saldo débiteur des comptes 21 correspondants	0,00%	0,00%
Installations techniques, matériel et outillage		0,00%	0,00%
<b>3. Equilibres du bilan</b>			
3.1.a. Fonds de roulement en jours d'exploitation	FRI ou FRIE au FRNG x 365L	-3,82	-0,53
Fonds de roulement d'exploitation (FRF)	Total classe 6 (charges décaissables uniquement)	0,00	0,00
Fonds de roulement net global (FRNG)		-3,82	-0,53
3.1.b. Bascun en fonds de roulement en jours d'exploitation	BFR x 365L	0,00	0,00
Total classe 6 (charges décaissables uniquement)		0,00	0,00
3.1.c. Trésorerie en jours d'exploitation	Trésorerie x 365L	0,00	0,00
Total classe 6 (charges décaissables uniquement)		0,00	0,00
3.2. Réserve de couverture du BFR en jours d'exploitation	Saldo des comptes 141 et 10685 x 365L	0,00	0,00
Total classe 6 (charges décaissables uniquement)		0,00	0,00
<b>4. Rotation des postes d'exploitation en jours</b>			
4.1. Stocks (10-20)	Stocks (solde débiteur classe 3) x 365L	0,00	0,00
Total des consommations (comptes 601 à 603)		0,00	0,00
4.2. Créances (< 30)	Solde débiteur comptes 411 x 365L	0,00	0,00
Total des produits (comptes 70 et 73)		0,00	0,00
4.3. Dettes fournisseurs (< 45)	Solde créditeur comptes 401 x 365L	0,00	0,00
Total des charges (comptes 60 à 62) (3)		0,00	0,00
4.4. Dettes sociales et dettes fiscales	Solde créditeur comptes 43 et 44) x 365L	0,00	0,00
Total des charges (comptes 63 et 64) à 647)		0,00	0,00
<b>5. Autres</b>			
5.1. Taux de CAF (3 à 10%)	CAF x100	2,15%	0,84%
5.2. Taux de réserve de compensation des déficits	Réserve de compensation des déficits (c/10686 ou c/10685) x100	0,00%	0,00%
5.3. Taux de marge brute	Total classe 7 (sauf c/76, c/77, c/786 et c/787) Comptes 70 à 75 - comptes 60 à 601 x 100	2,21%	0,81%
Comptes 70 à 75 - c/709 et c/713			

(1) Données nécessaires au calcul automatique du ratio financier 1.1.

(2) Hors comptes 23

(3) Hors comptes 709 et 713 inscrits dans les charges du groupe I

**Consigne de remplissage :** reporter dans cet onglet les valeurs éligibles mentionnées dans le compte EPFD. Attention, les calculs et ces ratios seront actualisés dans une version ultérieure du fichier.

Données complémentaires nécessaires au calcul des ratios	Exercice 2021	Exercice 2022
Montant du compte 169 - Solde débiteur (précédé du signe -) (1)		
Saldo du compte 41 au 31/12		
CAF/IAF	19.592,30	8.168,84
Total classe 6 (charges décaissables uniquement)	889.595,68	961.473,77
Total des consommations (comptes 601 à 603)	206.054,01	230.110,60
Total comptes 60 à 62	159.859,45	163.807,41
Total classe 63 et 64) à 647		
Total compte 6511 inscrit en produits		
Total comptes 60 à 65	797.978,63	797.464,61
Total des produits (hors c/75, 777, 781 et 78)	909.327,98	969.642,61
Total comptes 709 et 713		
Total classe 7 (sauf c/76, c/77, c/786 et c/787)	909.108,11	969.297,51
Marge brute d'exploitation	20.049,12	7.623,74
Produits courants d'exploitation (Comptes 70 à 75 - c/709 et 713)	909.108,11	969.297,51

2023 : DECISION MODIFICATIVE N°2

Centre Communal d'Action Sociale de Dunkerque  
Maison Maria Schepman

**ARRETE - SIGNATURES**

Présenté par la Vice-Présidente,

A Dunkerque, le 19 OCT. 2023

Délibéré par l'assemblée délibérante réunie en session le 19 OCT. 2023

La Vice-Présidente,  
Leïla NAIDJI



Certifié exécutoire par la Vice-Présidente, compte tenu de la réception en sous-préfecture, le 27 OCT. 2023 et de la publication le 6 NOV. 2023  
A Dunkerque, le

A handwritten signature in black ink.

La Vice-Présidente  
du CCAS de Dunkerque  
Leïla NAIDJI